

AZİZ KÜÇÜK

Doç. Dr.



Öğrenim Bilgisi

Doktora 2009 - 2017	ANKARA ÜNİVERSİTESİ SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ/ YÖNETİM BİLİMLERİ (DR) Tez Adı : Kapitalist devlette sağlık hizmetlerinin örgütlenmesindeki dönüşüm: Türkiye üzerine bir analiz (2017) Tez Danışmanı : (İPEK ÖZKAL SAYAN)
Önlisans 2006 - 2008	ANADOLU ÜNİVERSİTESİ AÇIKÖĞRETİM FAKÜLTESİ/ SAĞLIK PROGRAMLARI BÖLÜMÜ/ LABORANT VE VETERİNER SAĞLIK PR. (AÇIKÖĞRETİM)
Yüksek Lisans 2002 - 2004	ULUDAĞ ÜNİVERSİTESİ SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ/ KAMU YÖNETİMİ (YL) (TEZLİ) Tez Adı : İdarenin tıbbi hizmetlerin yürütülmesinden kaynaklanan sorumluluğu (2004) Tez Danışmanı : (KEMAL GÖZLER)
Lisans 1997 - 2001	ULUDAĞ ÜNİVERSİTESİ İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ/ KAMU YÖNETİMİ BÖLÜMÜ/ KAMU YÖNETİMİ PR.

Görevler

DOÇENT 2026	SAĞLIK BİLİMLERİ ÜNİVERSİTESİ / GÜLHANE SAĞLIK BİLİMLERİ FAKÜLTESİ / SAĞLIK YÖNETİMİ BÖLÜMÜ / SAĞLIK BİLİŞİMİ ANABİLİM DALI
----------------	---

Dersler *

2025-2026

Lisans

BİLİMSEL ARAŞTIRMA TEKNİKLERİ

Türkçe

3

SAĞLIK KURUMLARINDA KARAR VERME YÖNTEMLERİ II

Türkçe

3

İSTATİSTİK II

Türkçe

3

2019-2020

Lisans

Sağlık Kurumlarında Afet ve Kriz Yönetimi

Türkçe

2

2018-2019

Lisans

Sağlık Hizmetlerinde Etik

Türkçe

2

Yüksek Lisans

Sağlık Kurumlarında Stratejik Yönetim

Türkçe

2

Eserler

Uluslararası hakemli dergilerde yayımlanan makaleler:

Uluslararası hakemli dergilerde yayımlanan makaleler:

1. KÜÇÜK AZİZ,ÖZSOY VOLKAN SONER (2026). Comparative performance analysis of public-private partnership hospitals in Türkiye. BMC Health Services Research, 26(80), 1-14. , Doi: 10.1186/s12913-025-13892-2 (Yayın No : 10169089)
2. SÜLKÜ SEHER NUR,MORTAŞ ALPER,KÜÇÜK AZİZ (2023). Measuring efficiency of public hospitals under the impact of Covid-19: the case of Türkiye. Cost Effectiveness and Resource Allocation, 21(70), Doi: 10.1186/s12962-023-00480-6 (Yayın No : 10169091)
3. KÜÇÜK AZİZ,DEMİRCİ MUSTAFA,KERMAN GÜL,ÖZSOY VOLKAN SONER (2021). Evaluating of hospital appointment systems in Turkey: Challenges and opportunities. Health Policy and Technology, 10(1), 69-74. , Doi: 10.1016/j.hlpt.2020.11.008 (Yayın No : 10169117)
4. GÖKSEL FATİH,ŞENEL FATMA GÜLÇİN,OĞUZ GONCA,ÖZDEMİR TARKAN,AKSAKAL HURİŞAH,TÜRKKANI HAMİDULLAH MUSTAFA,KÜÇÜK AZİZ,EĞİN MUHAMMED ERTUĞRUL,GÜLTEKİN MURAT,SILBERMANN MICHAEL (2020). Development of palliative care services in Turkey. European Journal of Cancer Care Doi: 10.1111/ecc.13285 (Yayın No : 6559564)
5. KÜÇÜK AZİZ,ÖZSOY VOLKAN SONER,BALKAN DURSUN (2020). Assessment of technical efficiency of public hospitals in Turkey. European Journal of Public Health, 30(2), 230-235. , (Yayın No : 6130240)
6. KÜÇÜK AZİZ (2018). Public hospital reform in Turkey: The "public hospital union" case (2012-2017). International Journal of Health Planning and Management, 33(4), 971-984. , Doi: 10.1002/hpm.2574 (Yayın No : 6129977)
7. KÜÇÜK AZİZ (2018). Philanthropic Capitalism and Health Care Organization in the Early Republican Period: The Role of the Rockefeller Foundation. Amme İdaresi Dergisi, 51(2), 87-116. , (Yayın No : 6129979)
8. KÜÇÜK AZİZ,ÖVGÜN BARIŞ (2013). Rescaling in Health Services: Regional Applications. Amme İdaresi Dergisi, 46(1), 57-80. , (Yayın No : 6129973)

B. Uluslararası bilimsel toplantılarda sunulan ve bildiri kitaplarında (proceedings) basılan bildiriler

1. KÜÇÜK AZİZ (2025). Financial Sustainability of Health Services for Migrants. 10. International Health Sciences and Management Conference , 398-398, (Özet bildiri) (Yayın No:10169165)
2. SÜLKÜ SEHER NUR,TOKATLIOĞLU YAĞMUR,KÜÇÜK AZİZ,MORTAŞ ALPER (2025). Efficiency of Private Hospitals under the Health Transformation Programme. 10. International Health Sciences and Management Conference , 383-383, (Özet bildiri) (Yayın No:10169169)
3. KÜÇÜK AZİZ,AYTAÇ FATİH,ERTUNÇ SEDA NUR (2023). A Study on Waiting and Service Times of Patient in Outpatient Clinics. 8th International Health Sciences and Management Conference (IHMC) , 104-109, (Tam metin bildiri) (Yayın No:10169176)
4. KÜÇÜK AZİZ (2022). Türkiye’de Sağlık Hizmeti Ödemelerinde Usulsüzlüklere Genel Bir Bakış,. 5. Uluslararası 15. Ulusal Sağlık ve Hastane İdaresi Kongresi , 220-226, (Tam metin bildiri) (Yayın No:10169186)
5. KÜÇÜK AZİZ,GÜL ALİ (2022). Evde Sağlık Hizmeti Ziyaretlerinin Maliyet Analizi: Ankara Şehir Hastanesi Örneği. 6. Uluslararası Evde Sağlık ve Sosyal Hizmetler Kongresi , 125-125, (Özet bildiri) (Yayın No:10169194)
6. KÜÇÜK AZİZ (2021). Türkiye’de Ev Hemodiyalizinin Mevcut Durumu ve Maliyet Analizi. 4. Uluslararası 14. Ulusal Sağlık ve Hastane İdaresi Kongresi , 199-207, (Tam metin bildiri) (Yayın No:10169199)
7. KÜÇÜK AZİZ (2020). Türkiye’de Kamu ve Özel Hastanelerin Veri Zarflama Analizi Modelleri ile Değerlendirilmesi. 20. Uluslararası Ekonometri, Yöneyim Araştırması ve İstatistik Sempozyumu, (Tam metin bildiri) (Yayın No:6133989)
8. KÜÇÜK AZİZ (2019). Sağlık Hizmetlerinin Dönüşümünde Bilgi Teknolojilerinin Rolü. 4.Uluslararası Sağlıkta Bilişim ve Bilgi Güvenliği Kongresi , 36-36, (Özet bildiri) (Yayın No:6131692)
9. KÜÇÜK AZİZ (2019). Türkiye’de Kamu Örgütlenmesinde Melezleşme: Sağlık Bakanlığı Örneği. 3.Uluslararası Yönetim ve Sosyal Bilimler Kongresi , 98-98, (Özet bildiri) (Yayın No:6131625)
10. KÜÇÜK AZİZ (2019). Türkiye’de Göç ve Sağlık Politikaları Analizi: Sıhhat Projesi Örneği. 13. Uluslararası Kamu Yönetimi Sempozyumu , 134-136, (Özet bildiri) (Yayın No:6131367)
11. KÜÇÜK AZİZ (2018). Hayırseverliğin Ötesi: Türkiye’de Nüfus ve Tarım Politikalarında Rockefeller Etkisi. 12. Uluslararası Kamu Yönetimi Sempozyumu, (Özet bildiri) (Yayın No:6131236)
12. KÜÇÜK AZİZ (2017). Sağlık Hizmetlerinde Dijital Dönüşümün Örgütsel ve Yönetimsel Boyutları Üzerine Bir İnceleme. 15. Uluslararası Kamu Yönetimi Forumu , 187-190, (Özet bildiri) (Yayın No:6131070)

C. Yazılan ulusal/uluslararası kitaplar veya kitaplardaki bölümler

C1. Yazılan ulusal/uluslararası kitaplar

- 1 . Kapitalizm, Devlet, Sağlık ve Türkiye (2018)., KÜÇÜK AZİZ, Akademisyen Yayınevi, Basım sayısı: 1, Sayfa Sayısı: 285, ISBN: 6058155053, Türkçe (Bilimsel Kitap), (Yayın No: 6131004)
- 2 . Filantropik kapitalizm: Rockefeller, Ford & Gates Vakfı ve Türkiye (2022)., KÜÇÜK AZİZ, Siyasal Kitabevi, Basım sayısı: 1, Sayfa Sayısı: 279, ISBN: 9786257424301, Türkçe (Bilimsel Kitap), (Yayın No: 10169125)

C. Yazılan ulusal/uluslararası kitaplar veya kitaplardaki bölümler

C2. Yazılan ulusal/uluslararası kitaplardaki bölümler

- 1 . Türkiye’de Sağlık Yönetimi, Bölüm adı: (Türkiye’de Sağlık Turizmi Politikası) (2019). ,KÜÇÜK AZİZ, Gazi Kitabevi, Editör: Avaner, Tekin Fedai Recep, Basım sayısı: 1, ISBN: 9789758396993, Türkçe (Bilimsel Kitap), (Yayın No: 6130968)
- 2 . Public and Urban Administration and Policy in the Digital Age, Bölüm adı: (Digitalization in Healthcare: Organizational and Managerial Transformation) (2018). ,KÜÇÜK AZİZ, LAP Lambert Academic Publishing, Editör: Hüseyin Gül, Murat Okçu, Gökhan Turhan, Basım sayısı: 1, ISBN: 9786139916405, İngilizce (Bilimsel Kitap), (Yayın No: 6130916)
- 3 . Covid-19 Pandemisi ve Türkiye, Bölüm adı: (Covid-19 Pandemisi ile Mücadelede Sağlık Politikaları) (2021). ,KÜÇÜK AZİZ, Türk İdari Araştırmalar Vakfı, Editör: AVANER TEKİN, BARBAK AHMET, FEDAİ RECEP, Basım sayısı: 1, ISBN: 9786257197083, Türkçe (Bilimsel Kitap), (Yayın No: 10169157)
- 4 . Transforming Health in Turkey: An Evaluation of Two Decades of Reform, Bölüm adı: (Efficiency of Private Hospitals under the Health Transformation Programme) (2025). ,SÜLKÜ SEHER NUR,TOKATLIOĞLU YAĞMUR,KÜÇÜK AZİZ,MORTAŞ ALPER, Productivity Press, Editör: BAŞAR DİLEK, ÖZTÜRK SELCEN, Basım sayısı: 1, ISBN: 9781003539896, İngilizce (Bilimsel Kitap), (Yayın No: 10169155)
- 5 . Transforming Health in Turkey: An Evaluation of Two Decades of Reform, Bölüm adı: (Capital Accumulation and the Restructuring of the Turkish Health System) (2025). ,KÜÇÜK AZİZ, Productivity Press, Editör: ÖZTÜRK SELCEN, BAŞAR DİLEK, Basım sayısı: 1, ISBN: 9781003539896, İngilizce (Bilimsel Kitap), (Yayın No: 10169152)
- 6 . Afet ve Kriz Durumlarında Sağlık Hizmetleri Yönetimi, Bölüm adı: (Afetlerde Haberleşme ve İletişim Yönetimi) (2024). ,ÖRNEK MUSTAFA,KÜÇÜK AZİZ, Gazi Kitabevi, Editör: KÜÇÜK AZİZ, Basım sayısı: 1, ISBN: 9786253656126, Türkçe (Bilimsel Kitap), (Yayın No: 10169142)
- 7 . Afet ve Kriz Durumlarında Sağlık Hizmetleri Yönetimi, Bölüm adı: (Ulusal ve Uluslararası İnsani Sağlık Yardımlarının Yönetimi) (2024). ,KÜÇÜK AZİZ, Gazi Kitabevi, Editör: KÜÇÜK AZİZ, Basım sayısı: 1, ISBN: 9786253656126, Türkçe (Bilimsel Kitap), (Yayın No: 10169138)
- 8 . Afet ve Kriz Durumlarında Sağlık Hizmetleri Yönetimi, Bölüm adı: (Kimyasal, Biyolojik, Radyolojik ve Nükleer Olaylarda Kriz Yönetimi) (2024). ,KÜÇÜK AZİZ,KOCALAR CANTÜRK, Gazi Kitabevi, Editör: KÜÇÜK AZİZ, Basım sayısı: 1, ISBN: 9786253656126, Türkçe (Bilimsel Kitap), (Yayın No: 10169134)
- 9 . Afet ve Kriz Durumlarında Sağlık Hizmetleri Yönetimi, Bölüm adı: (Afet ve Krizlerde Sağlık Yöneticisinin/Liderin Rolü) (2024). ,KÜÇÜK AZİZ, Gazi Kitabevi, Editör: KÜÇÜK AZİZ, Basım sayısı: 1, ISBN: 9786253656126, Türkçe (Bilimsel Kitap), (Yayın No: 10169132)
- 10 . Afet ve Kriz Durumlarında Sağlık Hizmetleri Yönetimi, Bölüm adı: (Afetlere Genel Bakış ve Kavramsal Çerçeve) (2024). ,KÜÇÜK AZİZ, Gazi Kitabevi, Editör: KÜÇÜK AZİZ, Basım sayısı: 1, ISBN: 9786253656126, Türkçe (Bilimsel Kitap), (Yayın No: 10169130)

D. Ulusal hakemli dergilerde yayımlanan makaleler

- 1 . BULUT TEVFİK,KÜÇÜK AZİZ (2025). A Data-Driven Approach to the Role Classification of Public Hospitals: Evidence from Türkiye. Sayıştay Dergisi, 36(139), 803-829. (Kontrol No : 10169094)
- 2 . KÜÇÜK AZİZ (2023). Health Diplomacy in Turkey as The Interface of Health and Foreign Policy. Abant Sosyal Bilimler Dergisi, 23(1), 452-466. (Kontrol No : 10169107)
- 3 . KÜÇÜK AZİZ (2022). Financial Impacts of the Covid-19 Pandemic for Turkish Public Hospitals. Süleyman Demirel Üniversitesi Vizyoner Dergisi, 13(34), 354-363. (Kontrol No : 10169099)
- 4 . KÜÇÜK AZİZ (2022). Sağlık Hizmet Ödemelerinde Usulsüzlük Türleri ve Mücadele Stratejileri. Sayıştay Dergisi, 33 (127), 585-607. (Kontrol No : 10169095)
- 5 . KOÇATAKAN PINAR,KÜÇÜK AZİZ,Kadı Zeki,ATASEVEN HİLMİ (2021). Whipple Operasyonlarında Endoskopik Ultrasonografinin Önemi ve Fayda-Maliyet Analizi. Celal Bayar Üniversitesi Sağlık Bilimleri Enstitüsü Dergisi, 8(4), (Kontrol No : 10169034)
- 6 . KÜÇÜK AZİZ (2021). Türkiye’de kamu hastanelerinde laboratuvar testlerinin kullanımı ve gider analizi. Turkish Journal of Clinics and Laboratory, 12(3), 315-323. (Kontrol No : 10173563)
- 7 . KÜÇÜK AZİZ (2020). Türkiye’de Göç ve Sağlık Politikaları Analizi: “Sihhat Projesi” Örneği. Sosyal Politika Çalışmaları Dergisi, 20(47), 473-496. (Kontrol No : 6592330)

D. Ulusal hakemli dergilerde yayımlanan makaleler

- 8 . KÜÇÜK AZİZ (2020). Yönetimde Merkezileşmenin Bir Etkeni Olarak Salgınlar. Turkish Studies (Elektronik), 15(4), 703-721. (Kontrol No : 6592434)
- 9 . KÜÇÜK AZİZ (2020). Hayırseverliğin Ötesi: Türkiye’de Nüfus ve Tarım Politikalarında Rockefeller Etkisi. Ankara Üniversitesi SBF Dergisi, 75(4), 1491-1516. (Kontrol No : 6130146)
- 10 . KÜÇÜK AZİZ (2020). Kamu Politikasının Görünmeyen Bir Ajanı Olarak Uluslararası Danışmanlık Firmaları: Sağlık Sektörü Örneği. Mülkiye Dergisi, 44(4), 747-774. (Kontrol No : 6723047)
- 11 . KÜÇÜK AZİZ (2019). Yönetim Biliminin Dinsel Kökleri Üzerine. Memleket Siyaset Yönetim, 14(31), 29-52. (Kontrol No : 6130045)
- 12 . KÜÇÜK AZİZ (2019). Türkiye’nin Sağlık Ar-Ge Politikasında Kamu-Özel Ortaklığı (KÖO) Modelinin Önemi. Turkish Studies-Social Sciences, 14(6), 3211-3229. (Kontrol No : 6130097)
- 13 . KÜÇÜK AZİZ (2017). Politika Transferi ve Türkiye’de Sağlık Alanında Dönüşümün Bir Analizi. Türk İdare Dergisi, 89 (485), 737-769. (Kontrol No : 6130017)
- 14 . KÜÇÜK AZİZ (2013). Tıbbi atık yönetiminin ekonomisi. Sayıştay Dergisi, 0(90), 73-95. (Kontrol No : 6129994)
- 15 . ÖZKAL SAYAN İPEK, KÜÇÜK AZİZ (2012). Türkiye’de Kamu Personeli İstihdamında Dönüşüm: Sağlık Bakanlığı Örneği. Ankara Üniversitesi SBF Dergisi, 67(1), 171-203. (Kontrol No : 6129951)

Teknik Not, Vaka Takdimi, Araştırma notu vb.

- 1 . Editöre Mektup, KÜÇÜK AZİZ (2019). Letter to editor: about the impact of Public Hospital Unions (PHUs) on the efficiency of hospital in Turkey. Health Care Management Science (Uluslararası), 22 (3) , 447-447. , Doi: DOI 10.1007/s10729-019-09474-4 (Yayın No : 6129991)

Editörlük

- 1 . Sağlık Bakanlığı Eğitim ve Araştırma Hastanelerinin Bilimsel Yayın Analizi 2012-2014, Kitap, Editör, Alban Yayınevi , 10/10/2015
- 2 . Türkiye’de Özellikli Planlama Gerektiren Sağlık Hizmetleri: Planlama 2011-2023, Kitap, Editör, AG Yayınevi , 11/05/2011
- 3 . Kamu Hastaneleri İstatistik Yıllığı-2014, Kitap, , Ses Reklam Matbaa/Yayınevi , 15/05/2015
- 4 . Afet ve Kriz Durumlarında Sağlık Hizmetleri Yönetimi, Kitap, Editör, Gazi Kitabevi , 25/07/2024

Üniversite Dışı Deneyim

2026	Daire Başkanı	TÜRKİYE SAĞLIK ENSTİTÜLERİ BAŞKANLIĞI , ()
2016 - 2017	Bakanlık Temsilcisi	CUMHURBAŞKANLIĞI- DEVLET BİLGİ KOORDİNASYON MERKEZİ , Devlet Bilgi Koordinasyon Merkezinde Sağlık Bakanlığı adına kriz ve koordinasyon süreçleri ile bilgi toplama ve raporlama konusunda görev yaptım , ()
2012 - 2026	Daire Başkanı	SAĞLIK BAKANLIĞI , Sağlık Bakanlığı çeşitli birimlerinde finans, istatistik ve bilişim alanlarında Daire Başkanı olarak çalıştım. , ()

Çalıştay

- 1 . Stratejik Yönetim, Planlama ve Düşünce Çalıştayı, Sağlık Bakanlığı stratejik planının hazırlanması sürecinin tasarlanması, uygulanması ve değerlendirilmesi, Kızılcahamam, Çalıştay, 28/02/2010-05/03/2010, (Ulusal)

Kurs

- 2 . Protokol Kuralları ve Resmi Yazışma Kuralları Eğitimi, Protokol Kuralları ve Resmi Yazışma Kuralları Eğitimi-Sağlık Bakanlığı, Çankaya, Kurs, 23/12/2019-27/12/2019, (Ulusal)
- 3 . Kriz Yönetimi Eğitimi, Kriz Yönetimi Eğitimi-Cumhurbaşkanlığı, Çankaya, Kurs, 24/11/2016-24/11/2016, (Ulusal)
- 4 . Editör ve Yazar 1.Eğitim Semineri, “Editör ve Yazar 1.Eğitim Semineri”, TÜBİTAK ULAKBİM, Hacettepe Üniversitesi, Kurs, 04/03/2015-04/03/2015, (Ulusal)

- 5 . İletişim ve Motivasyon Eğitimi, Bireysel ve Kurumsal İletişim Yönetimi, Problem Çözme ve Etkin Karar Verme Teknikleri, İşyerinde Başarı ve Motivasyon-Ankara Kalkınma Ajansı ve TKHK, Çankaya, Kurs, 04/11/2014-07/11/2014, (Ulusal)
- 6 . TÜBİTAK ARDEB Ulusal Ar-Ge Programları ve Horizon 2020 Programı Bilgilendirme ve Eğitim Semineri, TÜBİTAK ARDEB Ulusal Ar-Ge Programları ve Horizon 2020 Programı Bilgilendirme ve Eğitim Semineri-Sağlık Araştırmaları Genel Müdürlüğü, Çankaya, Kurs, 20/10/2014-21/10/2014, (Ulusal)
- 7 . V. International Health Tourism Congress, Sağlık Turizmi Derneği tarafından düzenlenen 5. Uluslararası Sağlık Turizmi Kongresi, Çankaya, Kurs, 18/11/2012-21/11/2012, (Uluslararası)
- 8 . Teşhis İlişkili Gruplar Klinik Kodlayıcı ve Maliyet Eğitimi, Teşhis İlişkili Gruplar Klinik Kodlayıcı ve Maliyet Eğitimi, Ankara, Kurs, 05/08/2012-12/08/2012, (Ulusal)
- 9 . Avrupa Birliği Proje Çevrimi Yönetimi (PCM) Uygulamalı Eğitim Programı, Avrupa Birliği Proje Çevrimi Yönetimi (PCM) Uygulamalı Eğitimi-AB Koordinasyon Dairesi Başkanlığı, Ankara, Kurs, 13/10/2010-17/10/2010, (Ulusal)
- 10 . Kurumsal Stratejik Plan Hazırlama Eğitimi, Ankara Üniversitesi tarafından düzenlenen Kurumsal Stratejik Plan Hazırlama Eğitimi, Ankara, Kurs, 23/04/2010-27/04/2010, (Ulusal)
- 11 . Araştırma Yöntem ve Teknikleri Semineri, Araştırma Yöntem ve Teknikleri-TODAİE, Çankaya, Kurs, 07/01/2010-08/01/2010, (Ulusal)
- 12 . Avrupa Birliği EMAS Eğitim Programı, Avrupa Birliği Eko-Yönetim ve Denetim Tüzüğü Programı (EMAS) Eğitimi, Çankaya, Kurs, 16/07/2009-21/07/2009, (Ulusal)
- 13 . Performans Programı ve Performans Esaslı Bütçeleme Eğitimi, Performans Programı ve Performans Esaslı Bütçeleme, Kızılcahamam, Kurs, 23/06/2009-29/06/2009, (Ulusal)
- 14 . Stratejik Yönetim ve Planlama, Stratejik yönetim ve planlama, Kızılcahamam, Kurs, 04/04/2009-07/04/2009, (Ulusal)
- 15 . İhale Uygulamaları Standart Eğitim Programları-4734 sayılı KİK Eğitimi, Kamu ihale mevzuatı eğitimi, Bursa, Kurs, 12/06/2008-19/06/2008, (Ulusal)

Sertifika

- 16 . Eğitici Eğitimi, "Eğitici Eğitimi", Sakarya Üniversitesi SAUSEM, Uzaktan Eğitim, Sertifika, 01/04/2019-30/04/2019, (Ulusal)
- 17 . Sağlık Turizmi Yönetici Eğitimi, Ankara Valiliği-Ankara Kalkınma Ajansı-Hacettepe Üniversitesi Ortak Projesi ile düzenlenen sağlık turizmi eğitimi, Çankaya, Sertifika, 23/07/2011-14/09/2011, (Ulusal)
- 18 . Avrupa Birliği Temel Eğitimi, ATAUM tarafından düzenlenen AB Uyum Süreci kapsamında alınan temel eğitim, Altındağ, Sertifika, 23/10/2010-04/02/2011, (Ulusal)