

# HAKAN OĞUZ ARI

Doç. Dr.

hakanoguz.ari@sbu.edu.tr



## Öğrenim Bilgisi

|                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Doktora<br>2014 - 2021       | HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ<br>SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ/ SAĞLIK YÖNETİMİ (DR)<br>Tez Adı : Türk sağlık sisteminde bir kamu özel işbirliği uygulaması olan şehir hastanelerine yönelik sağlık personelinin görüş ve önerilerinin değerlendirilmesi (2021) Tez Danışmanı : (PROF. DR. BAYRAM ŞAHİN) |
| Yüksek Lisans<br>1996 - 1999 | HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ<br>SAĞLIK BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ/ SAĞLIK KURUMLARI YÖNETİMİ (YL) (TEZLİ)<br>Tez Adı : Hastanelerde nakit ve nakit benzeri varlıkların yönetiminde karşılaşılan sorunlar ve çözüm önerileri (1999) Tez Danışmanı : (YRD. DOÇ. DR. ÇETİN AKAR)                              |
| Lisans<br>1991 - 1996        | HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ<br>SAĞLIK İDARESİ YÜKSEKOKULU/ SAĞLIK İDARESİ PR.                                                                                                                                                                                                                      |

## Görevler

|                                 |                                                                                                                                |
|---------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| DOKTOR ÖĞRETİM<br>ÜYESİ<br>2022 | SAĞLIK BİLİMLERİ ÜNİVERSİTESİ / GÜLHANE SAĞLIK BİLİMLERİ FAKÜLTESİ / SAĞLIK YÖNETİMİ<br>BÖLÜMÜ / SAĞLIK BİLİŞİMİ ANABİLİM DALI |
|---------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## Yönetilen Tezler

### Yüksek Lisans

2025

- 1 . ESİN KÜBRA,(2025). Fizyoterapi ve rehabilitasyon hizmeti alan hastaların yaşam kalitesindeki değişimin değerlendirilmesi, SAĞLIK BİLİMLERİ ÜNİVERSİTESİ -> GÜLHANE SAĞLIK BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ -> SAĞLIK BİLİŞİMİ ANABİLİM DALI

## Projelerde Yaptığı Görevler

- 1 . Developing and strengthening services to achieve an integrated continuum of long-term care in Türkiye, Diğer (Uluslararası), Araştırmacı, 29/07/2021 - 31/12/2023, (ULUSLARARASI)
- 2 . Evidence brief for policy number 7: Reducing the consumption of trans-fats and their negative impacts on health in Turkey, Diğer (Uluslararası), Araştırmacı, 04/09/2019 - 02/03/2021, (ULUSLARARASI)

## İdari Görevler

Fakülte Yönetim Kurulu Üyesi SAĞLIK BİLİMLERİ ÜNİVERSİTESİ  
2025

Anabilim Dalı Başkanı SAĞLIK BİLİMLERİ ÜNİVERSİTESİ  
2024

Bölüm Başkan Yardımcısı SAĞLIK BİLİMLERİ ÜNİVERSİTESİ  
2022

## Bilimsel Kuruluşlara Üyelikler

- 1 . Değer Temelli Sağlık Derneği, Yönetim Kurulu Üyesi, 2022

**Dersler \***

Öğrenim Dili

Ders Saati

**2025-2026**

Doktora

KÜRESEL SAĞLIK DİPLOMASİSİ

Türkçe

3

Yüksek Lisans

SAĞLIK OKURYAZARLIĞI VE SAĞLIK HİZMETİ TALEP ERTELEME DAVRANIŞI  
(UZMANLIK ALAN DERSİ)

Türkçe

4

SAĞLIK HİZMETLERİ VE TÜRKİYE SAĞLIK SİSTEMİ

Türkçe

3

**2024-2025**

Doktora

SAĞLIK TURİZMİ

Türkçe

3

Lisans

Sağlık Yönetimi Alan Çalışması

Türkçe

2

Sağlık Okuryazarlığı

Türkçe

2

Sağlık Kurumları Yönetimi

Türkçe

3

Sağlık Sigortacılığı

Türkçe

2

Sağlık Kurumlarında Teknoloji Yönetimi

Türkçe

2

Sağlık Hizmetleri Yönetimi

Türkçe

3

Kamu Maliyesi

Türkçe

2

Sağlık Turizmi

Türkçe

2

Yüksek Lisans

SEMİNER

Türkçe

0

SAĞLIK SİGORTACILIĞI

Türkçe

3

YÜKSEK LİSANS TEZ ÇALIŞMASI II

Türkçe

0

SAĞLIK HİZMETLERİ VE YAŞAM KALİTESİ (UZMANLIK ALAN DERSİ)

Türkçe

4

SAĞLIK HİZMETLERİ VE TÜRKİYE SAĞLIK SİSTEMİ

Türkçe

3

**2023-2024**

Doktora

SAĞLIK TURİZMİ

Türkçe

3

Lisans

Sağlık Yönetimi Alan Çalışması

Türkçe

2

Sağlık Okuryazarlığı

Türkçe

2

Sağlık Kurumları Yönetimi

Türkçe

3

Sağlık Turizmi

Türkçe

2

Sağlık Sigortacılığı

Türkçe

2

Sağlık Kurumlarında Teknoloji Yönetimi

Türkçe

2

Sağlık Hizmetleri Yönetimi

Türkçe

3

Kamu Maliyesi

Türkçe

2

Yüksek Lisans

YÜKSEK LİSANS TEZ ÇALIŞMASI II

Türkçe

0

SAĞLIK HİZMETLERİ VE YAŞAM KALİTESİ (UZMANLIK ALAN DERSİ)

Türkçe

4

SAĞLIK TEKNOLOJİSİ YÖNETİMİ VE DEĞERLENDİRMESİ

Türkçe

3

|                                                                        |        |   |
|------------------------------------------------------------------------|--------|---|
| YÜKSEK LİSANS TEZ ÇALIŞMASI I                                          | Türkçe | 0 |
| SAĞLIK HİZMETLERİNDE HASTA VE ÇALIŞAN MEMUNİYETİ (UZMANLIK ALAN DERSİ) | Türkçe | 4 |
| SAĞLIK HİZMETLERİ VE TÜRKİYE SAĞLIK SİSTEMİ                            | Türkçe | 3 |

## 2022-2023

### Doktora

|                |        |   |
|----------------|--------|---|
| SAĞLIK TURİZMİ | Türkçe | 3 |
|----------------|--------|---|

### Lisans

|                                        |        |   |
|----------------------------------------|--------|---|
| Teknoloji Bağımlılığı                  | Türkçe | 2 |
| Sağlık Yönetimi Alan Çalışması         | Türkçe | 2 |
| Sağlık Kurumları Yönetimi              | Türkçe | 3 |
| İktisat II                             | Türkçe | 3 |
| Sağlık Turizmi                         | Türkçe | 2 |
| Sağlık Kurumlarında Teknoloji Yönetimi | Türkçe | 2 |
| Sağlık İletişimi                       | Türkçe | 2 |
| Sağlık Hizmetleri Yönetimi             | Türkçe | 3 |
| Kamu Maliyesi                          | Türkçe | 2 |

### Yüksek Lisans

|                                             |        |   |
|---------------------------------------------|--------|---|
| SEMİNER                                     | Türkçe | 4 |
| SAĞLIK HİZMETLERİ VE TÜRKİYE SAĞLIK SİSTEMİ | Türkçe | 3 |

## 2021-2022

### Lisans

|                |        |   |
|----------------|--------|---|
| Sağlık Turizmi | Türkçe | 2 |
| Kamu Maliyesi  | Türkçe | 2 |

## Eserler

### Uluslararası hakemli dergilerde yayımlanan makaleler:

1. ERTEK ECE,AYDOĞAN HUZEYFE,ARI HAKAN OĞUZ (2025). Türkiye sağlık turizmine yön verenler: Uluslararası pazarlama birimi çalışanlarının deneyimleri ve sektörel değerlendirmeleri: Ankara örneği. Business & Management Studies: An International Journal, 13(4), 1800-1820. , Doi: 10.15295/bmij.v13i4.2645 (Yayın No : 9910972)
2. ARI HAKAN OĞUZ (2025). Determining the Relationship Between Work Stress and Job Performance: A Cross-Sectional Study Among Healthcare Workers. Journal of Nursing Management, 2025(1), 1-9. , Doi: 10.1155/jonm/5051149 (Yayın No : 9640768)
3. ARI HAKAN OĞUZ, ŞAHİN BAYRAM (2023). Evaluation of health personnel's views on city hospitals (CH's) as a public-private partnership practice in the Turkish health system. INTERNATIONAL JOURNAL OF HEALTHCARE MANAGEMENT, 17(4), 10-10. , Doi: 10.1080/20479700.2023.2235790 (Yayın No : 8680168)
4. ARI HAKAN OĞUZ, İŞLEK ELİF, Bilir Uslu Merve Kardelen, ÖZATKAN YONCA, Karakaş Fatih, YILDIRIM HASAN HÜSEYİN, ALP MEŞE EMİNE (2022). The monetary impact of zoonotic diseases on society: The Turkish Case. ANKARA UNIVERSİTESİ VETERİNER FAKULTESİ DERGİSİ, 69(1), 7-15. , Doi: 10.33988/auvfd.789598 (Yayın No : 7707077)
5. Hunter Ruth, Wickramasinghe Kremlin, ERGÜDER TOKER, BOLAT ABDULKADİR, ARI HAKAN OĞUZ, YILDIRIM HASAN HÜSEYİN, Ursu Pavel, Robinson Gareth, Breda Joao, Mikkelsen Bente, Connolly Paul, Clarke Mike, Kee Frank (2019). National action plans to tackle NCDs: role of stakeholder network analysis. BMJ-BRITISH MEDICAL JOURNAL, 365(), 4 -. , Doi: 10.1136/bmj.l1871 (Yayın No : 7785436)
6. MOLLAHALİLOĞLU SALİH, KAVUNCUBAŞI ŞAHİN, Gürsöz Hakkı, AĞIRBAŞ İSMAİL, ARI HAKAN OĞUZ (2009). Outsourcing profile in the Turkish health care system. Journal of Health Care Finance, 35(4), 74-82. , (Yayın No : 7785553)

## **B. Uluslararası bilimsel toplantılarda sunulan ve bildiri kitaplarında (proceedings) basılan bildiriler**

1. ARI HAKAN OĞUZ (2024). OECD Ülkelerinde ve Türkiye'de Refahın Genel Görünümü: OECD Better Life Index Kapsamında Bir Değerlendirme / The Outlook for Wellbeing in OECD Countries and Türkiye: An Assessment Within the Scope of the OECD Better Life Index. 1.Uluslararası Üsküdar Bilimsel Araştırmalar Kongresi , 903-915, (Tam metin bildiri) (Yayın No:9057284)
2. ARI HAKAN OĞUZ (2024). Türkiye'de Özel Sağlık Sigortacılığının Genel Durumu / General Situation Of Private Health Insurance in Türkiye. 3. INTERNATIONAL GORDION SCIENCE RESEARCHES CONGRESS , 541-552, (Tam metin bildiri) (Yayın No:9046266)
3. KAMBUR ELİF SENA,ARI HAKAN OĞUZ,KALENDER SELİN,YILDIRIM HASAN HÜSEYİN (2024). The Effect of the Level of Trust in the Health System on Health Service Request Postponement Behavior in Young Adult Individuals. 9. ULUSLARARASI SAĞLIK BİLİMLERİ VE YÖNETİMİ KONGRESİ , 121-126, (Tam metin bildiri) (Yayın No:9118636)
4. ARI HAKAN OĞUZ (2023). Türk Sağlık Sisteminde Özel Sektörün Yeri. 6. Uluslararası 16. Ulusal Sağlık ve Hastane İdaresi Kongresi , 208-216, (Tam metin bildiri) (Yayın No:8680179)
5. ALP MEŞE EMİNE, ARI HAKAN OĞUZ, ÖZATKAN YONCA, İŞLEK ELİF, HEKİMOĞLU CAN HÜSEYİN (2021). The Incredible Cost of Non-Acting in Infection Prevention and Control. The 6th International Conference on Prevention & Infection Control (ICPIC 2021), (Özet bildiri) (Yayın No:7793073)
6. Tibet Birol, ARI HAKAN OĞUZ, Bahçeci Serbay, YILDIRIM HASAN HÜSEYİN (2018). Sağlıkta İnovasyonu Geliştirmek İçin Yeni Bir Model Önerisi: Türkiye Sağlık Teknolojileri İnovasyon Merkezi. 3. Dünya Müslüman Sağlık Toplulukları Kongresi, (Tam metin bildiri) (Yayın No:7793095)
7. ARI HAKAN OĞUZ, İŞLEK ELİF, ÖZATKAN YONCA, YILDIRIM HASAN HÜSEYİN (2018). Sağlık Diplomasisini Geliştirmek Üzere Yeni Bir Model Önerisi: Türkiye Küresel Sağlık Diplomasisi Projesi. 3. Dünya Müslüman Sağlık Toplulukları Kongresi, (Tam metin bildiri) (Yayın No:7793084)
8. MOLLAHALİLOĞLU SALİH, Gürsöz Hakkı, ARI HAKAN OĞUZ, KAVUNCUBAŞI ŞAHİN, YILDIRIM SELAMİ (2010). Economic Evaluation of Business Process Outsourcing in Ministry of Health Hospitals in Turkey. Sixth International Conference on Health Care Systems, (Tam metin bildiri) (Yayın No:7793102)

## **C. Yazılan ulusal/uluslararası kitaplar veya kitaplardaki bölümler**

### **C2. Yazılan ulusal/uluslararası kitaplardaki bölümler**

1. Bilimsel Gelişmeler Işığında Yönetim ve Strateji Araştırmaları, Bölüm adı: (Sağlık Sektöründe Kamu-Özel İşbirliği) (2022). ,ARI HAKAN OĞUZ, ŞAHİN BAYRAM, Ekin Basım Yayın Dağıtım, Editör: KARABULUT ŞAHİN, Basım sayısı: 1, ISBN: 9786258117370, Türkçe (Bilimsel Kitap), (Yayın No: 7793139)
2. Türkiye'de Sağlık Yönetimi, Bölüm adı: (Sağlık Ekonomisi ve Sağlık Harcamaları) (2019). ,ÖZBAY HÜSEYİN, ARI HAKAN OĞUZ, Gazi Kitabevi, Editör: AVANER TEKİN, FEDAİ RECEP, Basım sayısı: 1, ISBN: 978-975-8396-99-3, Türkçe (Bilimsel Kitap), (Yayın No: 7793121)
3. Sağlık Yönetimi, Bölüm adı: (SAĞLIK YÖNETİMİNDE TEKNOLOJİ YÖNETİMİ) (2022). ,ARI HAKAN OĞUZ, NOBEL AKADEMİK YAYINCILIK, Editör: DÜNDAR SÜLEYMAN, ÇIRAKLI ÜMİT, Basım sayısı: 1, ISBN: 978-625-427-527-2, Türkçe (Bilimsel Kitap), (Yayın No: 7960218)
4. SAĞLIK TURİZMİ UYGULAMALARI, Bölüm adı: (SAĞLIK TURİZMİ FİNANSMANI) (2022). ,ARI HAKAN OĞUZ, Nobel Akademik Yayıncılık, Editör: ŞİMŞİR İSMAİL, Basım sayısı: 1, ISBN: 978-625-427-271-4, Türkçe (Bilimsel Kitap), (Yayın No: 7982782)
5. Telehealth Telemedicine and Public Health - 2024, Bölüm adı: (Remote Healthcare Services Delivery by Health Information Technology Companies) (2024). ,ARI HAKAN OĞUZ, Çelik Hüseyin, Türkiye Klinikleri, Editör: Özkan Seçil, Basım sayısı: 1, ISBN: 978-625-395-192-4, İngilizce (Bilimsel Kitap), (Yayın No: 8920492)
6. Geleneksel ve Tamamlayıcı Tıp Uygulamalarında Etik ve Hukuki Sorunlar, Bölüm adı: (Geri Ödeme Sistemleri Açısından Geleneksel ve Tamamlayıcı Tıp Uygulamaları) (2019). ,ARI HAKAN OĞUZ, Çelik Hüseyin, Türkiye Klinikleri, Editör: TOKAÇ MAHMUT, Basım sayısı: 1, ISBN: 978-605-034-017-4, Türkçe (Bilimsel Kitap), (Yayın No: 8920510)
7. Contemporary Studies and Theories in Tourism 2024, Bölüm adı: (Health Tourism in Türkiye) (2024). ,ARI HAKAN OĞUZ, PETER LANG, Editör: YAZICIOĞLU İRFAN, Basım sayısı: 1, ISBN: 978- 3- 631- 92205- 7, İngilizce (Bilimsel Kitap), (Yayın No: 9156475)
8. Akademik Perspektiften Yönetim ve Organizasyon, Bölüm adı: (Türkiye'de Sağlık Okuryazarlığı Profili: Güncel Durum, Belirleyiciler ve Politika Önerileri) (2025). ,ARI HAKAN OĞUZ, Yaz Yayınları, Editör: KARABULUT ŞAHİN, Basım sayısı: 1, ISBN: 978-625-5838-06-3, Türkçe (Bilimsel Kitap), (Yayın No: 9642129)
9. Sağlık ve Toplum Sağlık Sosyolojisine Farklı Bir Bakış, Bölüm adı: (Toplumsal Eşitsizlikler/Hakkaniyetsizlikler, Sağlık ve Toplum) (2025). ,ARI HAKAN OĞUZ, ABSAM Yayınları, Editör: YILDIRIM HASAN HÜSEYİN, YILDIRIM TÜRKAN, Basım sayısı: 1, ISBN: 978-605-73267-6-8, Türkçe (Bilimsel Kitap), (Yayın No: 9941689)

#### D. Ulusal hakemli dergilerde yayımlanan makaleler

1. ARI HAKAN OĞUZ (2025). Covid-19 Pandemisi Öncesi ve Sonrasında Türk Sağlık Sektörünün Finansal Performansının Analizi. SDÜ Sağlık Yönetimi Dergisi, 7(2), 92-108. (Kontrol No : 9941568)
2. ARI HAKAN OĞUZ (2025). Sağlık Çalışanlarının Hissettiği Çalışma Arkadaşı Desteği İle Üretkenlik Arasındaki İlişki: Kesitsel Bir Araştırma. Üçüncü Sektör Sosyal Ekonomi Dergisi, 60(3), 2876-2893. (Kontrol No : 9714312)
3. ARI HAKAN OĞUZ (2025). Examination of Social Determinants of Health and Antibiotic Use Among Individuals in Emerging Adulthood. Süleyman Demirel Üniversitesi Vizyoner Dergisi, 16(47), 874-889. (Kontrol No : 9698466)
4. ARI HAKAN OĞUZ (2025). Üniversite Öğrencilerinin Sağlığın Sosyal Belirleyicilerine Dayalı Sağlık Arama Davranışları: Sosyo-Demografik Faktörlerin Rolü. Hacettepe Sağlık İdaresi Dergisi, 28(1), 81-94. (Kontrol No : 9640761)
5. Çelik Hüseyin, ARI HAKAN OĞUZ (2024). Sağlık Politikaları: Ulusal ve Küresel Ölçekte Durum ve Gelecek. SAĞLIK DÜŞÜNCESİ VE TIP KÜLTÜRÜ DERGİSİ 46-51. (Kontrol No : 9118667)
6. SAYGIN AVŞAR TUBA, YİĞİT VAHİT, YİĞİT ARZU, ARI HAKAN OĞUZ, TECİRLİ Gülcan, DİLMAÇ Elife, HUSEREAU Donald (2023). Konsolide Sağlık Ekonomisi Değerlendirme Raporlama Standartları Türkçe: Sağlık Hizmetlerinin Ekonomik Değerlendirmesinde Raporlama Standartlarının Türkiye Uyarlaması. Türkiye Klinikleri Sağlık Bilimleri Dergisi, 8(3), 497-504. (Kontrol No : 8713067)
7. ARI HAKAN OĞUZ (2023). DuPont Modeli ile Bir Özel Hastane Grubunun ve Türkiye Özel Hastaneler Sektörünün Finansal Performansının Analizi (Analysis of Financial Performance of a Private Hospital Group and Turkish Private Hospitals Sector with DuPont Model). Journal of Business Research - Turk, 15(1), 187-201. (Kontrol No : 8680108)
8. ARI HAKAN OĞUZ (2022). Türkiye'deki Sağlık Turizmi Politikalarının, Sektörel Hedefler Bağlamında Mevcut Durumunun Değerlendirilmesi. Journal of Tourism and Gastronomy Studies, 10(1), 571-588. (Kontrol No : 7785500)
9. İŞLEK ELİF, ÖZATKAN YONCA, ARI HAKAN OĞUZ, YILDIRIM HASAN HÜSEYİN (2021). Türkiye'de COVID-19 Pandemisi Yönetimi ve Sağlık Politikası Stratejileri. Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı Dergisi, 4(2), 54-65. (Kontrol No : 7787112)
10. YILDIRIM HASAN HÜSEYİN, ARI HAKAN OĞUZ, BİLİR USLU MERVE KARDELEN (2021). VALUE-BASED HEALTHCARE: THE TURKISH CASE. Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı Dergisi, 4(1), 33-48. (Kontrol No : 7792955)
11. YILDIRIM HASAN HÜSEYİN, YILDIRIM TÜRKAN, BİLİR USLU MERVE KARDELEN, ARI HAKAN OĞUZ, ÖZKAN OKAN, ANKARA HASAN GİRAY (2020). Europeanization of the Turkish Health Policy: A Historical Exploration. Journal of Health Systems and Policies, 2(1), 87-136. (Kontrol No : 7787131)
12. YILDIRIM HASAN HÜSEYİN, YILDIRIM TÜRKAN, BİLİR USLU MERVE KARDELEN, ARI HAKAN OĞUZ, İŞLEK ELİF, ÖZATKAN YONCA, ÖZKAN OKAN, ANKARA HASAN GİRAY (2020). Human Resources for Health in Turkey: Current Situation, Challenges and Solutions. Journal of Health Systems and Policies, 2(2), 182-229. (Kontrol No : 7792949)
13. Çelik Hüseyin, ARI HAKAN OĞUZ (2019). Aile Sigortası. Sağlık Düşüncesi ve Tıp Kültürü Dergisi 58-62. (Kontrol No : 7793000)
14. ÖZTAŞ DİLEK, DEMİRALP KEMAL ÖZGÜR, BOZCUK GÜZELDEMİRCİ GAMZE, ÜSTÜ YUSUF, DOĞUSAN AHMET REŞAT, KARAHAN SEVİLAY, ARI HAKAN OĞUZ, Özgül Ercan, KARTAL İSMAİL, UĞURLU MEHMET (2016). Türkiye'de Ağız ve Diş Sağlığı Merkezlerindeki Hizmetlerin Finansmanı ve Harcamaların Değerlendirilmesi. Ankara Medical Journal, 16(2), 170-181. (Kontrol No : 7785523)
15. Yıldırım Cuma, YILDIRIM SELAMİ, ARI HAKAN OĞUZ (2014). Sağlık Kurumlarında Talep Öngörü Yöntemleri. Sağlıkta Performans ve Kalite Dergisi, 8(2), 77-92. (Kontrol No : 7792965)
16. MOLLAHALİLOĞLU SALİH, ARI HAKAN OĞUZ, Gürsöz Hakkı (2009). Türk Sağlık Sektöründe Tıbbi Cihazların Sayısal Durumu, Bölgesel Dağılımı ve OECD Ülkeleri İle Karşılaştırmalar. Hacettepe Sağlık İdaresi Dergisi, 12(1), 69-86. (Kontrol No : 7787082)

#### E. Ulusal bilimsel toplantılarda sunulan ve bildiri kitaplarında basılan bildiriler

1. ARI HAKAN OĞUZ (2022). Şehir Hastanelerinde Çalışan Sağlık Personelinin Bir Kamu Özel İşbirliği Uygulaması Olan Şehir Hastanelerine İlişkin Görüş ve Önerileri. Uluslararası Sağlık Politikaları Kongresi, (Tam metin bildiri) (Yayın No:7793036)
2. İŞLEK ELİF, ARI HAKAN OĞUZ, ÖZATKAN YONCA, BİLİR USLU MERVE KARDELEN, Sönmez Artuç Sevilay, Koca Sercan, YILDIRIM HASAN HÜSEYİN (2022). Kanıta Dayalı Politika Geliştirilmesinde DSÖ EVIPNet Metodolojisi: Türkiye Örneği. Uluslararası Sağlık Politikaları Kongresi, (Özet bildiri) (Yayın No:7793046)
3. ARI HAKAN OĞUZ, Karadayı Bilgehan, Dilmen Uğur (2012). Türkiye'de Sağlık Harcamaları: Ulusal Sağlık Hesapları Sonuçlarının Genel Değerlendirmesi. 15. Ulusal Halk Sağlığı Kongresi, (Tam metin bildiri) (Yayın No:7793018)
4. ARI HAKAN OĞUZ, ÖZBAY HÜSEYİN, Yardım Nazan, MOLLAHALİLOĞLU SALİH (2006). Sağlık Bakanlığına Bağlı Seçilmiş Bazı Eğitim Veren ve Eğitim Vermeyen Genel Hastanelerinin 1999-2000 Yılları Toplam Harcamalarının Fonksiyonlara Dağılımı. IV. Ulusal Sağlık Kuruluşları Yönetimi Kongresi, (Tam metin bildiri) (Yayın No:7793027)

## Editörlük

- 1 . TÜSEB-TÜSPE Uluslararası Sağlık Politikaları Kongresi Tam Metin Bildiriler Kitabı, Diğer Yayınlar, Editör, TÜSEB , 25/05/2022

## Üniversite Dışı Deneyim

1991 - 2022      Uzman      SAĞLIK BAKANLIĞI , Sağlık Yönetimi Uzmanı , ()

## Sertifika

- 1 . Ölçme Değerlendirme Kursu, Ölçme ve değerlendirme yöntemleri  
Alternatif ve tamamlayıcı değerlendirme yaklaşımları  
Soru yazma ve ölçme araçlarının geliştirilmesi, Sağlık Bilimleri Üniversitesi Gülhane Tıp Fakültesi ANKARA, Sertifika, 03/02/2025-07/02/2025, (Ulusal)
- 2 . Eğitici Eğitimi Kursu, Eğitim ve Öğretim Bilgisi  
Eğitim ve Öğretimin Sağlanması  
İletişim ve Etkileşim  
Özgüven ve Stres  
Öğretime Hazırlık  
Sunu Hazırlanması ve Sunum Yapılması  
Yetişkin Eğitimi (Androgoji)  
Eğitim Teknolojisi-Teknolojik Öğretim  
Eğitim Yönetimi, Sağlık Bilimleri Üniversitesi Gülhane Tıp Fakültesi ANKARA, Sertifika, 03/02/2025-07/02/2025, (Ulusal)
- 3 . Global Burden of Disease Data Processing and Tools Workshop, Global Burden of Disease data, methods, findings, and implications, Ankara, Türkiye, Sertifika, 28/03/2019-28/03/2019, (Uluslararası)
- 4 . Global Burden of Disease Introductory Workshop, Global Burden of Disease data, methods, findings, and implications, Ankara, Türkiye, Sertifika, 26/03/2019-27/03/2019, (Uluslararası)
- 5 . Course on Health Financing for Universal Health Coverage, The course will explore how to improve health system performance through better health financing policy and will also review policy instruments for benefit design, collection and pooling of health revenues, and purchasing of health services, World Health Organization, Barcelona Office for Health Systems Financing, Spain, Sertifika, 15/10/2018-19/10/2018, (Uluslararası)